

**PARTAGE-ACTION DE L'OUEST-DE-L'ÎLE**  
**ÉTATS FINANCIERS**  
**AU 31 MARS 2018**

## **PARTAGE-ACTION DE L'OUEST-DE-L'ÎLE**

### **ÉTATS FINANCIERS**

31 MARS 2018

#### **SOMMAIRE**

Rapport de l'auditeur indépendant	1 - 2
Résultats	3
Évolution des actifs nets	4
État de la situation financière	5
Flux de trésorerie	6
Notes complémentaires	7 - 11
Renseignements complémentaires	
Annexe 1 - Résultats par activités	12
Annexe 2 - Dépenses de collectes de fonds	13
Annexe 3 - Frais d'administration	14

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

### Aux Membres de Partage-Action de l'Ouest-de-L'Île

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'organisme PARTAGE-ACTION DE L'OUEST-DE-L'ÎLE, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2018, les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

#### *Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

#### *Responsabilité de l'auditeur*

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de nos audits. Nous avons effectué nos audits selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'organisme portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus dans le cadre de nos audits sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit assortie d'une réserve.

#### *Fondement de l'opinion avec réserve*

Comme c'est le cas dans de nombreux organismes de bienfaisance, l'organisme tire des produits de dons, d'encans et d'activités promotionnelles dont il n'est pas possible d'auditer l'exhaustivité de façon satisfaisante. Par conséquent, notre audit de ces produits s'est limité aux montants comptabilisés dans les comptes de l'organisme et nous n'avons pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants des produits comptabilisés, de l'excédent des produits sur les charges, de l'actif et des actifs nets.

*Opinion avec réserve*

À notre avis, à l'exception des incidences éventuelles du problème décrit dans le paragraphe «Fondement de l'opinion avec réserve», les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme PARTAGE-ACTION DE L'OUEST-DE-L'ÎLE au 31 mars 2018, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

<sup>(1)</sup>

*Rochan Legault*

**Société de comptables professionnels agréés**

Montréal

Le 14 juin 2018

---

<sup>(1)</sup> CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A110693

## PARTAGE-ACTION DE L'OUEST-DE-L'ÎLE

## RÉSULTATS

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2018

	Fonds d'opérations général	Fonds d'événements spéciaux	Fonds campagne	Fonds Partage-à-vie	Total 2018	Total 2017
<b>PRODUITS</b>						
Commandites corporatives	332 000 \$	- \$	- \$	- \$	332 000 \$	257 000 \$
Dons du public	-	-	385 481	-	385 481	337 125
Activités (Annexe 1)	-	568 858	-	-	568 858	775 072
Dons corporatifs	-	-	766 286	-	766 286	675 772
Aide gouvernementale	-	-	40 250	-	40 250	49 100
Autres revenus	311	-	-	478	789	209
	332 311	568 858	1 192 017	478	2 093 664	2 094 278
<b>CHARGES / DISTRIBUTIONS</b>						
Distribution de dons	-	-	1 319 000	-	1 319 000	1 191 500
Activités (Annexe 1)	-	205 250	-	-	205 250	273 866
Dépenses de collecte de fonds (Annexe 2)	335 270	-	-	-	335 270	344 721
Frais d'administration (Annexe 3)	134 024	-	-	-	134 024	169 608
Salaires et charges sociales programme de bienfaisance	57 651	-	-	-	57 651	38 334
	526 945	205 250	1 319 000	-	2 051 195	2 018 029
<b>EXCÉDENT (INSUFFISANCE) DES PRODUITS SUR LES CHARGES / DISTRIBUTIONS</b>						
	(194 634) \$	363 608 \$	(126 983) \$	478 \$	42 469 \$	76 249 \$

Les notes et renseignements complémentaires et font partie intégrante des états financiers.

## PARTAGE-ACTION DE L'OUEST-DE-L'ÎLE

## ÉVOLUTION DES ACTIFS NETS

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2018

	Fonds d'opérations général	Fonds d'événements spéciaux	Fonds campagne	Fonds Partage-à-vie	Fonds de réserve	Total 2018	Total 2017
<b>SOLDE AU DÉBUT</b>	368 \$	- \$	697 471 \$	- \$	160 000 \$	857 839 \$	781 590 \$
Excédent (Insuffisance) des produits sur les charges	(194 634)	363 608	(126 983)	478	-	42 469	76 249
Virements interfonds (Note 9)	194 500	(363 608)	149 108	-	20 000	-	-
<b>SOLDE À LA FIN</b>	234 \$	- \$	719 596 \$	478 \$	180 000 \$	900 308 \$	857 839 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

## PARTAGE-ACTION DE L'OUEST-DE-L'ÎLE

## ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

AU 31 MARS 2018

	Fonds d'opérations général	Fonds d'événements spéciaux	Fonds campagne	Fonds Partage-à-vie	Fonds de réserve	Consolidation des soldes	Total 2018	Total 2017
<b>ACTIF</b>								
<b>COURT TERME</b>								
Encaisse	21 167 \$	- \$	1 321 447 \$	478 \$	100 169 \$	- \$	1 443 261 \$	1 439 331 \$
Dépôts à terme, 0,5%	18 541	-	-	-	-	-	18 541	52 007
Débiteurs (Note 3)	34 242	34 322	151 739	-	-	-	220 303	122 184
Frais payés d'avance	1 149	332	1 939	-	-	-	3 420	15 085
Créances interfonds, sans intérêt	46 564	3 245	-	-	79 831	(129 640)	-	-
	121 663	37 899	1 475 125	478	180 000	(129 640)	1 685 525	1 628 607
DÉPÔT À TERME, 0,9%	10 144	-	-	-	-	-	10 144	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (Note 4)	4 808	-	-	-	-	-	4 808	6 827
	136 615 \$	37 899 \$	1 475 125 \$	478 \$	180 000 \$	(129 640) \$	1 700 477 \$	1 635 434 \$
<b>PASSIF</b>								
<b>COURT TERME</b>								
Créditeurs (Note 5)	36 381 \$	7 112 \$	889 \$	- \$	- \$	- \$	44 382 \$	16 895 \$
Dons à distribuer	-	-	625 000	-	-	-	625 000	606 500
Produits reportés (Note 6)	50 000	30 787	-	-	-	-	80 787	154 200
Créances interfonds, sans intérêt	-	-	129 640	-	-	(129 640)	-	-
	86 381	37 899	755 529	-	-	(129 640)	750 169	777 595
PRODUITS REPORTÉS (Note 6)	50 000	-	-	-	-	-	50 000	-
	136 381	37 899	755 529	-	-	(129 640)	800 169	777 595
<b>ACTIFS NETS</b>								
Non affectés d'affectations	234	-	-	-	-	-	234	368
Grevés d'affectations internes	-	-	-	-	180 000	-	180 000	160 000
Grevés d'affectations externes	-	-	719 596	478	-	-	720 074	697 471
	234	-	719 596	478	180 000	-	900 308	857 839
	136 615 \$	37 899 \$	1 475 125 \$	478 \$	180 000 \$	(129 640) \$	1 700 477 \$	1 635 434 \$

Engagements contractuels (Note 8)

AU NOM DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Administrateur

Administrateur

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.



**PARTAGE-ACTION DE L'OUEST-DE-L'ÎLE**  
**FLUX DE TRÉSORERIE**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2018

	2018	2017
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Excédent des produits sur les charges / distributions	42 469 \$	76 249 \$
Élément n'affectant pas la trésorerie:		
Amortissement - immobilisations corporelles	2 019	2 563
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement (Note 7)	(40 467)	236 660
	<b>4 021</b>	<b>315 472</b>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisition d'immobilisations corporelles	-	(1 456)
(Acquisition) Cession de dépôts à terme	23 322	(14 660)
	<b>23 322</b>	<b>(16 116)</b>
<b>ACTIVITÉ DE FINANCEMENT</b>		
Variation des produits reportés	(23 413)	650
<b>AUGMENTATION NETTE DE L'ENCAISSE</b>	<b>3 930</b>	<b>300 006</b>
<b>ENCAISSE AU DÉBUT</b>	<b>1 439 331</b>	<b>1 139 325</b>
<b>ENCAISSE À LA FIN</b>	<b>1 443 261 \$</b>	<b>1 439 331 \$</b>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.



## **PARTAGE-ACTION DE L'OUEST-DE-L'ÎLE**

### **NOTES COMPLÉMENTAIRES**

AU 31 MARS 2018

#### **NOTE 1 - STATUTS CONSTITUTIFS ET OBJECTIF DE L'ORGANISME**

L'organisme est constitué en vertu de la Partie III de la Loi sur les Compagnies du Québec et est inscrit auprès des autorités fiscales en tant qu'organisme de bienfaisance sous le numéro 870517992RR0001. Son objectif est d'encourager les citoyens à s'impliquer dans le développement et le maintien du bien-être de leur communauté et ce, par le biais de campagnes de financement.

#### **NOTE 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de CPA Canada - Comptabilité et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

##### **UTILISATION D'ESTIMATIONS**

La préparation d'états financiers selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté à titre des actifs et des passifs, sur l'information fournie à l'égard des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers et sur les montants présentés au titre des produits et des charges au cours de la période considérée. Ces estimations sont révisées périodiquement et des ajustements sont apportés au besoin aux résultats de l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

Les principaux éléments pour lesquels des estimations ont été effectuées sont les débiteurs.

##### **COMPTABILITÉ PAR FONDS**

Le fonds d'opérations général tient compte des activités menées par l'organisme en matière de prestation de services et d'administration.

Le fonds d'événements spéciaux tient compte des activités organisées par l'organisme qui ont eu lieu pour amasser les fonds nécessaires pour défrayer les frais liés à la campagne de financement, à certains frais d'administration, et à garder une réserve pour éventualité. La portion considérée comme un don des billets de ces activités est versée au fonds campagne. Les allocations interfonds sont à la discrétion du conseil d'administration.

Le fonds d'activités de collecte de fonds comprend les activités organisées par Partage-Action dont 100% des recettes nettes sont versées au fonds campagne.

Le fonds campagne regroupe les dons du public, les dons des employés effectués par l'entremise de leur salaire dans les campagnes en entreprises, le jumelage corporatif des dons d'employés, les dons corporatifs, les dons de fondations et les dons reçus des activités de collectes de fonds par des tierces parties.

Le fonds de réserve est créé à même les événements spéciaux de Partage-Action et sert à assurer la pérennité dans la distribution des fonds aux organismes et dans les opérations de Partage-Action pour les années à venir. Les virements interfonds sont déterminés annuellement par le conseil d'administration. Ce fonds n'est pas utilisé à des fins d'opérations courantes.

## PARTAGE-ACTION DE L'OUEST-DE-L'ÎLE

### NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2018

#### NOTE 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

##### COMPTABILITÉ PAR FONDS (suite)

Le fonds Partage-à-vie est un fonds de dotation qui regroupe les dons planifiés effectués par des donateurs. Ce fonds a été constitué le 24 mai 2011 auprès de TD Private Giving Foundation. Les administrateurs ont voté, par résolution du conseil d'administration, d'affecter en date du 31 mars 2011 une somme de 10 000 \$ à ce fonds. La contribution a été effectuée au cours de l'exercice précédent auprès de TD Private Giving Foundation. Le capital investi est la propriété de TD Private Giving Foundation, mais Partage-Action est le seul bénéficiaire des intérêts de ce fonds. Partage-Action aura droit aux revenus annuels distribués par ce fonds. De ces revenus, jusqu'à 15% pourra être retenu et versé au fonds d'administration de Partage-Action afin de maintenir le modèle de redistribuer 100% des dons. La balance, soit 85% des revenus, sera versée aux organismes d'entraide supportés et ce, dans les vingt-quatre mois suivant la réception des revenus.

##### COMPTABILISATION DES PRODUITS

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir, si le montant qui doit être reçu peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et si son encaissement est raisonnablement assuré.

##### DISTRIBUTIONS AUX ORGANISMES

Les distributions sont comptabilisées dans les résultats de l'exercice au cours duquel elles sont octroyées.

##### IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties en fonction de leur durée de vie utile respective selon les méthodes et les taux indiqués ci-dessous:

	<u>Méthodes</u>	<u>Taux</u>
Mobilier et agencement	Solde dégressif	20%
Matériel informatique	Solde dégressif	30%

##### INSTRUMENTS FINANCIERS

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations qui ne sont pas conclues dans des conditions de concurrence normale.

Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif, qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans les résultats.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, des dépôts à terme, des commandites et contributions à recevoir et des intérêts à recevoir.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des fournisseurs ainsi que des salaires à payer.

## PARTAGE-ACTION DE L'OUEST-DE-L'ÎLE

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2018

## NOTE 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

## TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition. De plus, les placements temporaires que l'organisme ne peut utiliser pour les opérations courantes parce qu'ils sont affectés à des garanties ne sont pas inclus dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

NOTE 3 - DÉBITEURS	2018	2017
Commandites et contributions à recevoir	200 521 \$	97 805 \$
Taxes de vente	19 704	24 194
Intérêts	78	185
	<b>220 303 \$</b>	<b>122 184 \$</b>

## NOTE 4 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette 2018	Valeur nette 2017
Mobilier et agencement	1 886 \$	1 658 \$	228 \$	285 \$
Matériel informatique	28 772	24 192	4 580	6 542
	<b>30 658 \$</b>	<b>25 850 \$</b>	<b>4 808 \$</b>	<b>6 827 \$</b>

NOTE 5 - CRÉDITEURS	2018	2017
Fournisseurs et frais courus	21 640 \$	5 323 \$
Salaires à payer	22 742	11 572
	<b>44 382 \$</b>	<b>16 895 \$</b>

## PARTAGE-ACTION DE L'OUEST-DE-L'ÎLE

## NOTES COMPLÉMENTAIRES

AU 31 MARS 2018

## NOTE 6 - PRODUITS REPORTÉS

	Fonds d'opérations général	Fonds d'événements spéciaux	2018	2017
<b>SOLDE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	90 000 \$	64 200 \$	<b>154 200 \$</b>	153 550 \$
Moins : montants comptabilisés à titre de produits de l'exercice	(90 000)	(64 200)	<b>(154 200)</b>	(103 550)
Plus : montants reçus pour les exercices suivants	100 000	30 787	<b>130 787</b>	104 200
<b>SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	100 000	30 787	<b>130 787</b>	154 200
Portion des produits reportés échéant à court terme	50 000	30 787	<b>80 787</b>	154 200
Solde des produits reportés échéant à long terme	50 000 \$	- \$	<b>50 000 \$</b>	- \$

## NOTE 7 - FLUX DE TRÉSORERIE

	2018	2017
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement :		
Débiteurs	<b>(98 119) \$</b>	195 305 \$
Frais payés d'avance	<b>11 665</b>	28 555
Créditeurs	<b>27 487</b>	(10 700)
Dons à distribuer	<b>18 500</b>	23 500
	<b>(40 467) \$</b>	236 660 \$

## NOTE 8 - ENGAGEMENTS CONTRACTUELS

Les engagements pris par l'organisme en vertu de baux locatifs totalisent 10 633 \$. Les paiements minimums futurs pour les trois prochains exercices sont :

2019	7 478 \$
2020	2 103 \$
2021	1 052 \$

De plus, l'organisme s'est engagé, à même les surplus du fonds campagne, à distribuer des dons supplémentaires en date du 26 avril 2018, pour un montant de 625 000 \$ (606 500 \$ en 2017).



## **PARTAGE-ACTION DE L'OUEST-DE-L'ÎLE**

### **NOTES COMPLÉMENTAIRES**

AU 31 MARS 2018

#### **NOTE 9 - VIREMENTS INTERFONDS**

Le conseil d'administration a autorisé, par résolution, le virement de 363 608 \$ à partir du fonds d'événements spéciaux aux fonds suivants : 194 500 \$ au fonds d'opérations général, 149 108 \$ au fonds campagne et 20 000 \$ au fonds de réserve.

#### **NOTE 10 - VENTILATION DES CHARGES**

Toutes les charges sont imputées directement au projet pour lequel elles ont été engagées, à l'exception des salaires qui sont répartis en fonction des heures travaillées.

#### **NOTE 11 - INSTRUMENTS FINANCIERS**

##### **RISQUES ET CONCENTRATIONS**

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques, sans pour autant être exposé à des concentrations de risque. L'analyse suivante indique l'exposition de l'organisme aux risques au 31 mars 2018.

##### **RISQUE DE CRÉDIT**

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière.

L'organisme consent du crédit à ses partenaires, contributeurs et donateurs dans le cours normal de ses activités. Cependant, le risque de crédit est minimisé, car ces derniers sont généralement connus de la direction.

##### **RISQUE DE LIQUIDITÉ**

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. La gestion prudente du risque de liquidité suppose le maintien d'un niveau de liquidité suffisant, l'accès à des facilités de crédit appropriées et la capacité de liquider des positions prises sur le marché. L'organisme est d'avis que ses ressources financières récurrentes lui permettent de faire face à toutes ses dépenses.

## PARTAGE-ACTION DE L'OUEST-DE-L'ÎLE

## ANNEXE 1 - RÉSULTATS PAR ACTIVITÉS

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2018

	Fonds d'événements spéciaux	2018	2017
<b>PRODUITS</b>			
Bal Masqué	246 530 \$	<b>246 530 \$</b>	244 225 \$
Rouge et Blanc	172 198	<b>172 198</b>	269 571
Golf corporatif	78 242	<b>78 242</b>	86 695
Salon des vins	43 557	<b>43 557</b>	53 992
Illuminer notre communauté	16 045	<b>16 045</b>	22 000
Déjeuner communautaire	12 286	<b>12 286</b>	10 414
Vacances de Rêve	-	-	88 175
	<b>568 858</b>	<b>568 858</b>	775 072
<b>CHARGES</b>			
Bal Masqué	107 163	<b>107 163</b>	120 925
Rouge et Blanc	46 781	<b>46 781</b>	70 557
Golf corporatif	24 406	<b>24 406</b>	31 082
Salon des vins	22 578	<b>22 578</b>	17 482
Illuminer notre communauté	1 746	<b>1 746</b>	6 000
Déjeuner communautaire	2 576	<b>2 576</b>	4 414
Vacances de Rêve	-	-	23 406
	<b>205 250</b>	<b>205 250</b>	273 866
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS</b>			
<b>SUR LES CHARGES</b>	<b>363 608 \$</b>	<b>363 608 \$</b>	501 206 \$

## PARTAGE-ACTION DE L'OUEST-DE-L'ÎLE

## ANNEXE 2 - DÉPENSES DE COLLECTES DE FONDS

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2018

	Fonds d'opérations général	
	2018	2017
<b>CHARGES</b>		
Salaires et charges sociales	257 433 \$	277 366 \$
Honoraires de consultants	27 368	1 320
Marketing et communications	23 276	25 773
Frais de carte de crédit	21 474	27 167
Frais de distribution des fonds, événement de reconnaissance des donateurs et bénévoles	4 779	5 571
Déplacements	526	1 190
Poste	314	1 084
Réseautage	100	1 291
Activités de tierces parties	-	2 002
Frais de traduction	-	1 018
Frais de programme de dons planifiés	-	939
	<b>335 270 \$</b>	<b>344 721 \$</b>



## PARTAGE-ACTION DE L'OUEST-DE-L'ÎLE

## ANNEXE 3 - FRAIS D'ADMINISTRATION

EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2018

	Fonds d'opérations général	
	2018	2017
<b>CHARGES</b>		
Salaires et charges sociales	68 665 \$	89 193 \$
Frais de bureau	43 702	53 599
Honoraires professionnels	9 726	13 470
Assurances	3 158	4 039
Frais d'entreposage	3 095	2 841
Relation avec les organismes communautaires	2 425	2 487
Intérêts et frais bancaires	1 234	1 416
Amortissement - immobilisations corporelles	2 019	2 563
	<b>134 024 \$</b>	<b>169 608 \$</b>